

«Ректорами не рождаются...»

Программа академика Владимира Папава

«Аргументы и Факты в Тбилиси», № 42, Октябрь, 2013.

Ректором Тбилисского государственного университета имени Иванэ Джавахишвили по итогам тайного голосования членов Академического совета был избран экс-министр экономики Грузии, доктор экономических наук, академик Владимир Папава.

- Ректорами не рождаются... А становятся, неся на себе тяжкий груз по управлению таким огромным коллективом, каким является вуз, - сказал нам ректор Тбилисского государственного университета имени Иванэ Джавахишвили, академик Владимир Папава.

И в подтверждении своих слов констатировал, что только студентов в ТГУ 22 тысячи, плюс к тому более пяти тысяч академического и административного персонала. И вряд ли можно скинуть со счетов большое хозяйство вуза - корпуса, здания, аудитории, лаборатории, библиотеки и т.д., обслуживающий их персонал, требующий к себе неменьшего внимания со стороны ректората. Словом, нет повода не согласиться с академиком В. Папава, что ректорами не рождаются, а становятся и не сразу, а постепенно, накапливая опыт в решении сложнейших проблем по подготовке специалистов нового поколения.

На ректора, впрочем, и учиться нельзя - нет такого факультета, нет учебных пособий, хотя бы с прозаичными рекомендациями поведения ректора пока он освоится в своей роли. Скажете, есть огромный опыт отличных предшественников, вписавших яркие страницы в становлении ТГУ как первого высшего учебного заведения страны. Но и он не всегда подмога каждому новому, занявшему кресло первого человека в вузе. Потому, что каждый ректор живет и работает в своей эпохе, сообразно которой формируются требования к образованию и никогда они из века в век не повторяются.

Еще в недавнем прошлом ректор вуза назначался свыше, и как это не кажется сейчас парадоксальным, нередко такое директивное решение было безошибочным. О некоторых

первых лицах ТГУ говорили, что «он родился ректором» (самая, пожалуй, лестная оценка его деятельности), но не в начале пути, а больше, когда он был пройден и успешно покорена вершина профессионализма. Но в период развитого демократического общества, в условиях независимости страны, новых достижений в мировом вузовском образовании их деятельность сейчас, можно сказать, оказалось бы весьма недостаточной. Ибо нынешние критерии оценки образованности уже далеко не те. Ныне время мобильных телефонов, компьютерной техники, интернета и других сложнейших достижений науки во всех сферах нашей жизни. Соответственно тому и уровень образования, который должен освоить студент, чтобы не отстать от времени и идти в ногу с ним. Далеко позади то время, когда студент молчал, не получая в вузе нужных знаний, теперь он загодя планирует свое будущее, которое без образования ему не принесет успеха. Он теперь полон желания овладевать знаниями, которые обязан дать ему вуз. Акции протеста вузовской молодежи насчет низкого уровня преподавания не всегда лишены основания. Кстати, согласно опросу, проведенному летом студенческой организацией «Союз свободных студентов», большинство студентов ТГУ (63 процента) хотели видеть ректором вуза профессора Владимира Папава.

Владимир Папава коренной тбилисец, выпускник ТГУ, закончил инженерно-экономический факультет по специальности экономическая кибернетика, затем уехал в Москву для продолжения учебы в аспирантуре и вернулся в родной город кандидатом экономических наук. Работал в Институте экономики и права АН Грузии, одновременно защитил докторскую диссертацию в тбилисском университете. Возглавлял институт экономики им. Паата Гугушвили АН Грузии. С 1994 г. до 2000 г. он - министр экономики Грузии, а затем заведующий кафедрой макроэкономики в ТГУ. Несколько лет является депутатом Парламента страны, с 1997 года член-корр АН Грузии, а с 2013 – действительный член этой академии.

Ученый всегда был связан с родным вузом, не подозревая, что когда-то станет ректором этого старейшего учебного заведения. Однако, шестнадцатое августа 2013 года стало значительной вехой в его автобиографии, в ней появилась запись, свидетельствующая об его избрании Академическим Советом ТГУ ректором. Впервые в истории грузинского просвящения вуз возглавит не назначенный директивными органами ректор, а избранный демократическим путем без какого-либо вмешательства сверху.

Говорят, что этот успех В. Папава обеспечила его программа, по которой ученый обещает вывести тбилисский университет на передовые рубежи в университетском международном сообществе. Программа загодя была опубликована в печати, дабы познакомить общественность с приоритетными направлениями в реорганизации ТГУ. Академик В. Папава считает, что главнейшим, сейчас является привлечение талантливой молодежи в вуз, что станет гарантией обеспечения его квалифицированными кадрами на всех уровнях.

Важным требованием также, по мнению ректора, является поиск путей для добычи дополнительных финансовых средств, без которых дальнейшее развитие университета невозможно. Поясним, что сейчас основным доходом вуза является, скажем так, «карманные» деньги родителей, оплачивающих учебу своих детей, или спонсорские вливания, либо гранты, получаемые студентами - это поступления из госбюджета. Однако, по свидетельству ректора этого дохода недостаточно для полноценного развития вуза. Этим обстоятельством и объясняется поиск дополнительных средств для пополнения казны университета. В вузе есть необходимые ресурсы, составляющие интерес для бизнесменов, предложив их, вуз может получить плату за эти услуги. Перспектива тут большая и ее следует задействовать.

Кроме того, программа развития ТГУ не обошла стороной большой интерес иностранцев тбилисским вузом. Для них плата за учебу в грузинском вузе несколько другая, чем для наших соотечественников. Но особенно «взвинтить» эти цены экономисты считают нецелесообразным, ибо может возникнуть риск лишиться заморских абитуриентов и студентов. Поэтому к решению этого вопроса они подходят с особой осторожностью с учетом положения этой проблемы на международном рынке в сфере образования.

Третье направление Программы по развитию тбилисского университета академик В. Папава по приходе в вуз сразу же задействовал эту гибкая система управления вузом, в которой примут участие не только профессура, но и студенты. Любой вопрос в правлении вузом будет открытым для всех и не только для обсуждения, но и для учета мнений и предложений. Успешное осуществление этих направлений побудило нового ректора университета назначить себе трех заместителей, хотя у его предшественников их было два. Это для более оперативного и качественного исполнения довольно трудоемких задач, стоящих перед вузом.

Академик В. Папава – ученый – экономист, мы часто видим его на телеэкранах, обсуждающим проблемы развития страны, на которые он отвечает научными трудами, глубоким осмыслением происходящих событий. Его, надо признать, не всегда слышали, не всегда принимали к сведению его советы, а порой даже вовсе обходили без внимания. Получили в итоге то, что получили. Экономика страны ныне не в в лучшем состоянии. Правда, академик В. Папава считает, что это временное явление. Что ж мы вместе с ним будем надеяться на лучшее. Но он и то подчеркивает, что экономика и образование всегда взаимосвязаны. Развитая экономика там, где растят хорошие кадры, успешно решающие ее проблемы. Более того, подчеркивает ученый, чем сильнее экономика в стране, тем существеннее финансируется высшее образование, и в этом случае мы имеем дело с обратной связью между экономикой и образованием. Реорганизация в вузе проводится с учетом этих обстоятельств. Все направлено на то, чтобы студенты получали полноценное образование и покидали вуз профессионалами в своей специальности. Поэтому следует совершенствовать структуру некоторых факультетов – как монопрофильных, так многопрофильных.

Однако, по мнению ректора вуза, с этим вопросом не следует спешить, он не такой простой каким кажется со стороны.

- Поэтому, чтобы сделать правильный ход и не пришлось затем сожалеть о содеянном, мы учтем разные мнения, обсудим с коллегами. Единолично решать проблемы не собираюсь из принципа: «одна голова хорошо, а две лучше». Так, что посоветуемся со специалистами, привлечем финансистов и начнем реорганизаию факультетов, которая нацелена на полноценное использование научных достижений во время преподавания, – говорит Владимир Папава.

- Г-н ректор, успешное выполнение стратегии по реорганизации старейшего вуза на пути его признания мировым сообществом высшего образования возможно лишь в условиях независимости вуза от правительственных структур, на которую, можно сказать, время от времени «покушаются». Грозит ли университету потеря автономии или какое-то ее ограничение?

- Автономность вуза зависит не только от принятых законов о ней, но и от правящей политической элиты, которая может позволить себе явное вмешательство во внутренние дела вуза. На данном этапе, могу заверить, что правящая элита т.е. «Грузинская Оцнеба» («Мечта»)

вполне владеет политической волей не вмешиваться в жизнь университета и не только нашего. Я считаю, что недавние выборы ректора в ТГУ, проходившие в автономном режиме яркое тому свидетельство. Никакого давления со стороны правительства или правящего большинства не оказывалось на Академический Совет вуза, который избирал ректора. Совет был совершенно свободен в своем решении. Я думаю, что и в дальнейшем сохранится такая же атмосфера невмешательства, что является прочной гарантией автономности ТГУ.

И еще, хочу воспользоваться случаем и напомнить моим сторонникам и оппонентам, что для истинно демократических преобразований необходимо отказаться от лексики ненависти, враждебного противостояния часто наигранного. Я, лично, категорически требую вместе с моими единомышленниками, взаимного уважения друг к другу. Споры и дискуссии нужны всегда в поисках истины, но в спокойной деловой обстановке, и в атмосфере дружелюбия, а не, не боюсь таких сравнений, «разборок» между группировками. Это ни к чему хорошему не приведет. Некоторым пора вспомнить, что они должны быть интеллигентами, у которых есть своя этика общения с окружающими их людьми. Так, что нормы поведения отныне в университете будут несколько иными и среди студентов, и их преподавателей, которые обязаны преподавать не только специальные предметы, а прежде всего, воспитывать своих питомцев в духе высокой морали, взаимоуважения друг другу, любви к Отечеству, - сказал в заключении ректор ТГУ академик Владимир Папава.

Джилда Иванишвили